МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный институт искусств»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ Б1.В.03 «МЕНЕДЖМЕНТ В ОБЛАСТИ МУЗЫКАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ»

53.03.02 Музыкально-инструментальное искусство

Профиль подготовки: «Баян, аккордеон и струнные щипковые инструменты»

Воронеж 2025

1. КОНТРОЛИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знать: закономерности и этапы исторического развития социально-значимых и культурных процессов. Уметь: оценивать факты, явления и события, раскрывать причинно-следственные связи между ними и осмысливать новые реалии современной отечественной и зарубежной музыкальной культуры. Владеть: понятийным аппаратом в области менеджмента в арт-индустрии, а также базовыми политическими и социально-экономическими категориями и понятиями на уровне их
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	свободного применения. Знать: основные законы ведения проектной деятельности и лучшие практики арт-индустрии. Уметь: работать в синтезе искусств, организовывать работу команды и вести проектную деятельность в качестве руководителя. Владеть: находчивостью и навыками ораторского искусства для решения проблемных или конфликтных ситуаций.

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1.	Бизнес и искусство	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
2.	Специфика культуры как сферы управленческой деятельности.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
3.	Сущность и содержание понятия «управление» («менеджмент).	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
4.	Ключевые функции менеджмента.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
5.	Компетенции менеджера.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
6.	Школы менеджмента в теории управления.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
7.	Основные субъекты, действующие в сфере культуры: организации, учреждения, предприятия различной ведомственной принадлежности (государственные, муниципальные, частными, общественные организации) и формы собственности, творческие 10 коллективы и частные лица.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
8.	Модели процесса мотивации.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
9.	Особенности мотивации сотрудников сферы культуры, искусства.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
10.	Формирование эффективных команд	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
11.	Лидерство и управление командой.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
12.	Коммуникативный процесс.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях
13.	Конфликты.	УК-2 УК-5 ПК-11	Устный ответ на семинарских занятиях

1 4 .	Коммуникативная	УК-2 УК-5	Устный ответ на
	компетентность.	ПК-11	семинарских занятиях
		УК-2	Устный ответ на
15.	Лидер и менеджер.	УК-5	семинарских занятиях
тэ.		ПК-11	1
		УК-2	Устный ответ на
16.	Коммуникации в менеджменте.	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11	_
	V-manuayya ya ya na na ya ya	УК-2	Устный ответ на
17.	Управление человеком и	УК-5	семинарских занятиях
	управление группой.	ПК-11	
		УК-2	Устный ответ на
18.	Стиль менеджмента.	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11	
	Самоменеджмент и	УК-2	Устный ответ на
19.	формирование имиджа	УК-5	семинарских занятиях
	руководителя.	ПК-11	
	Этика и психология	УК-2	Устный ответ на
20.	менеджмента.	УК-5	семинарских занятиях
	менеджиента.	ПК-11	
		УК-2	Устный ответ на
21.	Управление конфликтами.	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11	
		УК-2	Устный ответ на
22.	Корпоративная культура.	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11	
22	Проектный подход в сфере	УК-2	Устный ответ на
23.	культуры. Рынок искусства.	УК-5	семинарских занятиях
	3 31	ПК-11	
2.4	Анализ культурной ситуации в	УК-2	Устный ответ на
24.	регионе (городе).	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11	
25.	Менеджмент фестиваля	УК-2 УК-5	Устный ответ на
23.	(конкурса).	УК-5	семинарских занятиях
		ПК-11 УК-2	Voryvy vij omnor vo
26.	Специфика концертной	УК-2 УК-5	Устный ответ на
20.	деятельности.	УК-3 ПК-11	семинарских занятиях
	Maria mana mana mana ma	УК-2	Устный ответ на
27.	Музыкант-исполнитель: профессиональные требования и	УК-5	
21.	социальные функции.	ЛК-11	семинарских занятиях
	социальные функции.	УК-2	Устный ответ на
28.	Публика как социальная	УК-5	семинарских занятиях
20.	общность и ее специфика.	УК-3 ПК-11	хкиткные кимочанимо
		УК-2	Устный ответ на
/9	Репертуарная политика	УК-2 УК-5	семинарских занятиях
	концертной организации.	ЛК-11	осинпарских запитих
		УК-2	Устный ответ на
30	Ценообразование в концертной	УК-5	семинарских занятиях
	деятельности.	УК-3 ПК-11	ссиипарских запятиях

3.2 ФОРМЫ, УРОВНИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Форма оценивания	Уровни оценивания	Критерии оценивания		
Тестирование	Не аттестован	Правильно выполнено 40% и менее тестовых		
	(«неудовлетворительно»)	заданий		
	Низкий	Правильно выполнено 41% - 60% тестовых		
	(«удовлетворительно»)	заданий		
	Средний («хорошо»)	Правильно выполнено 61% - 80% тестовых заданий		
	Высокий («отлично»)	Правильно выполнено 81 - 100% тестовых заданий		
Устные	Не аттестован («неудовлетворительно»)	Ответ на поставленный вопрос отсутствует.		
ответы на		Обучающийся демонстрирует полное		
вопросы		непонимание проблемы.		
	Низкий («удовлетворительно»)	Дан неполный ответ на поставленные вопросы;		
		в ответе присутствуют ошибки и неточности,		
		не использованы профессиональные термины;		
		обучающийся демонстрирует поверхностное		
		понимание проблемы.		
	Средний («хорошо»)	Дан полный ответ на поставленные вопросы,		
		однако обучающийся затрудняется с		
		приведением конкретных примеров.		
		Использованы профессиональные термины.		
	Высокий («отлично»)	Дан полный развернутый ответ на		
		поставленные вопросы с приведением		
		конкретных примеров, использованы		
		профессиональные термины, ошибки		
		отсутствуют. Обучающийся демонстрирует		
		глубокое понимание проблемы.		

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Основная литература

- 1. Диевский, В.А. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум: Учебное пособие / В.А. Диевский, И.А. Малышева. СПб.: Планета Музыки, 2012. 160 с.
- 2. Коленько, С.Г. Менеджмент в области музыкальной культуры и искусства: Учебник и практикум для академического бакалавриата / С.Г. Коленько. Люберцы: Юрайт, 2016. 370 с.
- 3. Кузнецов, А.Ф. Менеджмент в области музыкальной культуры: Учебное пособие / А.Ф. Кузнецов, Г.С. Никитин. СПб.: Лань, 2003. 528 с.
- 4. Начинская, С.В. Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта / С.В. Начинская. М.: Academia, 2017. 160 с.
- 5. Начинская, С.В. Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта: Учебник / С.В. Начинская. М.: Академия, 2008. 256 с.
- 6. Переверзев, М.П. Менеджмент в области музыкальной культуры и искусства: Учебное пособие / М.П. Переверзев, Т.В. Косцов, М.П. Переверзев. М.: Инфра-М, 2017. 320 с.

- 7. Подаева, Н.Г. Менеджмент специальных событий в сфере культуры: Учебное пособие / Н.Г. Подаева, М.В. Подаев. СПб.: Планета Музыки, 2010. 384 с.
- 8. Поливаев, О.И. Менеджмент в области музыкальной культуры: Учебное пособие / О.И. Поливаев, О.М. Костиков, О.С. Ведринский. СПб.: Планета Музыки, 2013. 544 с.
- 9. Поливаев, О.И. Менеджмент в области музыкальной культуры: Учебное пособие / О.И. Поливаев, О.М. Костиков. СПб.: Планета Музыки, 2009. 544 с.

4.2. Рекомендуемая литература

- 10. Починкин, А. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта / А. Починкин. М.: Спорт, 2017. 384 с.
- 11. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие / А.В. Починкин. М.: Сов. спорт, 2013. 264 с.
- 12. Тульчинский, Г.Л. Менеджмент в области музыкальной культуры: Учебное пособие / Г.Л. Тульчинский, Е.Л. Шекова. СПб.: Планета Музыки, 2013. 544 с.
- 13. Тульчинский, Г.Л. Менеджмент специальных событий в сфере культуры: Учебное пособие / Г.Л. Тульчинский, С.В. Герасимов, Т.Е. Лохина. СПб.: Лань, Планета Музыки, 2010. 384 с.
- 14. Тульчинский, Г.Л. Менеджмент специальных событий в сфере культуры: Учебное пособие / Г.Л. Тульчинский, С.В. Герасимов, Т.Е. Лохина. СПб.: Планета Музыки, 2019. 384 с.
- 15. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие / С.С. Филиппов. М.: Советский спорт, 2015. 240 с.
- 16. Шекова, Е.Л. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум. Учебное пособие / Е.Л. Шекова, Г.Л. Тульчинский, В.Н. Евланов и др. СПб.: Планета Музыки, 2012.-160 с.
- 17. Шекова, Е.Л. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум / Е.Л. Шекова. СПб.: Лань, 2012. 160 с.
- 18. Шекова, Е.Л. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры. Практикум: Учебное пособие / Е.Л. Шекова, Г.Л. Тульчинский, В.Н. Евланов и др. СПб.: Планета Музыки, 2012.-160 с.
- 19. Шекова, Е.Л. Менеджмент и маркетинг в сфере культуры: Практикум: Учебное пособие / Е.Л. Шекова, Г.Л. Тульчинский, В.Н. Евланов. СПб.: Лань, Планета Музыки, 2012. 160 с.

4.3. Интернет-ресурсы

Библиотека Гумер – гуманитарные науки - [Электронный ресурс]. - URL http://www.gumer.info/

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В процессе преподавания дисциплины «Менеджмент в области музыкальной культуры» используются переносной и стационарный экраны, ноутбук, флипчарт со сменными блоками.